

[2]

Roll No.

Total Printed Pages - 11

F-3083

**M.Com. (Previous) EXAMINATION, 2022
(COMPULSORY)
PAPER THIRD
ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS**

Time : Three Hours]

[Maximum Marks:100

नोट : सभी पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न करना अनिवार्य है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Attempt all the five questions. One question from each unit is compulsory. All questions carry equal marks.

इकाई-1 / Unit - I

1. प्रबन्ध लेखांकन का महत्व एवं सीमाओं का वर्णन करें।

Discuss the importance and limitations of Management Accounting.

अथवा/OR

संक्षिप्त नोट लिखें-

- (अ) व्यय केन्द्र
- (ब) लाभ केन्द्र
- (स) विनियोग केन्द्र
- (द) उत्तरदायित्व लेखांकन

Write short notes-

- (a) Expenses centres
- (b) Advantages centres
- (c) Investment centres
- (d) Responsibility Accounting

इकाई-2/Unit - 2

2. 31 मार्च, 2021 को समाप्त होने वाले तीन माह के लिए गुड विशेष लि. की उत्पादन क्रियाओं से संबंधित सूचना निम्न है :

P.T.O.

F- 3083

[3]

स्थिर व्यय :	रु.
प्रबंध वेतन	2,10,000
किराया एवं दर	1,40,000
मशीन पर अवक्षयण	1,75,000
विविध कार्यालय व्यय	2,22,500
	7,47,500
50% क्षमता पर अर्द्ध परिवर्तनशील व्यय :	
प्लाण्ट मरम्मत	62,500
अप्रत्यक्ष श्रम	2,47,500
सेल्समेन वेतन	72,500
विविध व्यय	65,000
	4,47,500
50% क्षमता पर परिवर्तनशील व्यय :	
सामग्री	6,00,000
श्रम	6,40,000
सेल्समेन कमीशन	95,000
	13,35,000

यह मालूम है कि अर्द्धस्थिर व्यय क्षमता के 40% व 70% के बीच समान रहते हैं, क्षमता के 70% व 85% के बीच उक्त आकड़ों का 10% बढ़ते हैं और क्षमता के 85% व 100% के बीच 15% से बढ़ते हैं। क्रिया का कोई भी स्तर क्यों न हो स्थिर व्यय समान रहते हैं।

F- 3083

P.T.O.

[4]

क्षमता के 60% पर बिक्री 25,50,000 रु. 80% क्षमता पर 34,00,000 तथा 100% क्षमता पर 42,50,000 रु. है। यह मानते हुए कि सभी उत्पादित मर्दे बेच दी जाती है, उत्पादन क्षमता के 60%, 80% तथा 100% पर लचीला बजट बनाइए।

The following information related to the productive activities of Good Wishes Ltd. for three months ended 31st March, 2021.

Fixed Expenses :	Rs.
Management-Salaries	2,10,000
Rent and Taxes	1,40,000
Depreciation on Machinery	1,75,000
Sundry office Expenses	2,22,500
	7,47,500
Semi Variable Expenses at 50% capacity :	
Plant Maintenance	62,500
Indirect Labour	2,47,500
Salesmen's Salaries	72,500
Sundry Expenses	65,000
	4,47,500
Variable Expenses at 50% Capacity :	
Materials	6,00,000
Labour	6,40,000
Salesmen's Commission	95,000
	13,35,000

F- 3083

[5]

It is further noted that semi-variable expenses remain constant between 40% and 70% capacity; increase by 10% of the above figure between 70% and 85% capacity and increase by 15% of the above figures between 85% and 100% capacity. Fixed expenses remain constant whatever the level of activity may be sales at 60% capacity are Rs. 25,50,000 at 80% capacity Rs. 34,00,000 and at 100% capacity Rs. 42,50,000. Assuming that all items produced are sold. Prepare a flexible budget at 60%, 80% and 100% production capacity.

अथवा/OR

एक पीतल ढलाई खाना में प्रमाणित मिश्रण में 60% तांबा एवं 40% जस्ता होता है। उत्पादन का प्रमाणित क्षय 30% है। प्रमाणित मिश्रण एवं उत्पादन निम्न प्रकार थे-

तांबा 60 किं.ग्रा. रु. 8 प्रति कि.ग्रा की दर से

जस्ता 40 किं.ग्रा. रु. 15 प्रति कि.ग्रा.की दर से

प्रमाणित उत्पादन 90 किं.ग्रा.

वास्तविक मिश्रण एवं उत्पादन इस प्रकार थे-

तांबा 90 किं.ग्रा. रु. 7 प्रति कि.ग्रा. की दर से

जस्ता 60 किं.ग्रा. रु. 12 प्रति कि.ग्रा. की दर से

वास्तविक उत्पादन 120 किं.ग्रा.

उपरोक्त सूचनाओं से सामग्री विचरण की गणना करें।

[6]

In a Brass Foundry the Standard mixture consist of 60% of Copper and 40% of zinc. The Standard Loss of Production is 30%

Standard mixtures and yield were as follows :

Copper 60 kgs. @ Rs. 8 per kg.

Zinc 40 kgs @ Rs. 15 per kg.

Standard yield 90 kgs.

The actual mixtures and yield were as follows :

Copper 90 kgs @ Rs. 7 per kg.

Zinc 60 kgs @ Rs. 12 per kg.

Actual yield 120 kgs.

Calculate Material Variance from the above informations.

इकाई-3 / Unit - 3

3. सीमान्त लागत लेखांकन क्या है? इसके गुण एवं सीमाओं को लिखें।

What is marginal Costing? Discuss its advantage and limitations.

अथवा/OR

[7]

ध्रुव केतू लि. ने आपके समक्ष निम्न व्यापारिक परिणाम प्रस्तुत किये हैं-

वर्ष	विक्रय रु.	लाभ रु.
2020	2,00,000	10,000
2021	1,80,000	4,000

ज्ञात कीजिए-

- (1) लाभ-मात्रा अनुपात।
- (2) स्थिर लागत
- (3) सम-विच्छेद बिन्दु
- (4) यदि बिक्री रु. 2,50,000 हो, तो लाभ की राशि।
- (5) बिक्री रुपये में जब इच्छित लाभ रु. 7,500 हो।
- (6) रु. 11,250 के लाभ पर सुरक्षा सीमा।

Dhruwa Ketu Ltd. has placed before you, the following trading results :

Years	Sales Rs.	Profit Rs.
2020	2,00,000	10,000
2021	1,80,000	4,000

F- 3083

P.T.O.

[8]

Find out-

1. P/V Ratio
2. Fixed Costs
3. B.E.P.
4. Amount of Profit if the sales is Rs. 2,50,000
5. Sales in rupees when desired profit is Rs. 7,500
6. Margin of Safety at a profit of Rs. 11,250.

इकाई-4 / Unit - 4

4. निम्नलिखित सूचनाओं से संचालन क्रियाओं से शुद्ध रोकड़ प्रवाह की गणना करें-

	रु.
वर्ष भर में लाभ	50,000
सामान्य संचय में हस्तान्तरण	10,000
ह्रास	20,000
फर्नीचर की बिक्री पर लाभ	5,000
मशीन की बिक्री पर हानि	10,000
अपलिखित प्रारंभिक व्यय	10,000

F- 3083

[9]

अतिरिक्त सूचनायें -

	1 जनवरी रु.	31 दिसम्बर रु.
देनदार	10,000	15,000
प्राप्त विपत्र	7,000	5,000
रहतिया	15,000	18,000
पूर्वदत्त व्यय	2,000	3,000
लेनदार	20,000	18,000
देय विपत्र	15,000	25,000
अदत्त व्यय	3,000	4,000

Calculate Net Cash Flow Operating Activities from the following informations :

	Rs.
Profit made during the year	50,000
Transfer to General Reserve	10,000
Depreciation Provided	20,000
Profit on Sale of Furniture	5,000
Loss on Sale of Machine	10,000
Preliminary Expenses Written off	10,000

F- 3083

P.T.O.

[10]

Additional Informations :

	1 st Jan	31 st Dec
Debtors	10,000	15,000
Bills Receivable	7,000	5,000
Stock	15,000	18,000
Prepaid Expenses	2,000	3,000
Creditors	20,000	18,000
Bills Payable	15,000	25,000
Outstanding Expenses	3,000	4,000

अथवा /OR

कोष प्रवाह विवरण क्या है? यह आय विवरण एवं आर्थिक चिह्न से कैसे भिन्न है?

What is Fund Flow Statement? How does it differ from Income Statement and Balance Sheet?

इकाई-5 / Unit - 5

5. प्रबंध के लिए प्रतिवेदन के महत्व को बतावें। एक अच्छे प्रबन्ध प्रतिवेदन की कौन-कौन सी विशेषताएँ हैं?

Discuss the importance of reports for management. What are the essential characteristics of a good report for management ?

F- 3083

[11]

अथवा /OR

संक्षिप्त नोट लिखें-

- (अ) प्रबन्ध सूचना प्रणाली
- (ब) विक्रय प्रबन्धक को प्रतिवेदन
- (स) आन्तरिक प्रतिवेदन
- (द) बाह्य प्रतिवेदन

Write short notes :

- (a) Management Information System
- (b) Report to Sales Manager
- (c) Internal Reports
- (d) External Reports